

«Cda, sì ai confronti critici»

Che profilo devono avere i consiglieri indipendenti e soprattutto come vanno selezionati?

A rispondere è Francesco Santulin, della società di executive search **Santulin & Partners** che si occupa di cercare nell'ambito dell'alta dirigenza anche questi profili. «Come prima cosa — spiega — si deve avere il coraggio di dissentire da opinioni allineate senza temere che ci siano delle reazioni; e poi non bisogna preoccuparsi molto dell'aspetto economico».

A proposito, come vengono pagati i consiglieri?

Se negli Usa spesso si ricorre anche a partecipazioni azionarie per vincolare maggiormente queste figure al destino della società, da noi, partendo dalla dimensione aziendale, in genere si considera la presenza in consiglio.

Ci fa un esempio?

Per un'azienda di medie dimensioni il compenso annuo oscilla tra i 30 e i 50mila euro e considerando che



Francesco Santulin, director Santulin & Partners

prima di ogni consiglio ci si deve preparare, chi fa in esclusiva questa attività, se non vuole dare contributi notarili, non dovrebbe andare oltre le sei aziende.

Tornando ai requisiti, quali non devono mancare?

È molto importante aver avuto una grande esperienza aziendale in ambito gestionale (direttore genera-

le, ad, presidente), a prescindere dalle tecnicità del business aziendale, perché in consiglio si lavora sulla buona gestione in senso lato e non si prescinde dagli aspetti legati alle strategie. Si pensi a un'azienda che si vuole affacciare in un nuovo mercato. Quindi, chi riesce a mutuare esperienze del suo passato ha senza dubbio delle chances.

E i professionisti e gli accademici?

Sono figure ricercate anche queste perché hanno un'esperienza in tema di controllo, contabilità, giuridica che può essere molto utile in un Cda. Senza trascurare gli esperti in materie specifiche: dal legale societario ai rischi ambientali ad altro può essere molto utile avere questi specialisti per evitare rischi di inadempienza.

Sono molto cercate queste figure?

L'esigenza c'è da tempo anche se i recentissimi casi l'hanno resa ancora più urgente.

L.I.